10 TEMAS PARA LOS PRÓXIMOS 10 AÑOS

El presente y el futuro de España dependen de las iniciativas y decisiones que se adopten sobre algunos temas estructurales cuya importancia es sentida por todos los ciudadanos. Son temas centrales para construir la sociedad moderna y próspera a la que legítimamente aspiramos.

Temas complejos que requieren de un análisis serio, profundo y experto para su análisis.

Temas que se interrelacionen y que inciden los unos en los otros.

Temas cuya resolución requerirá de periodos de tiempo superiores a una legislatura, pero cuya urgencia exige que empiecen a adoptarse ya medidas eficaces y bien orientadas.

Son temas que necesitan de una visión a largo plazo que fije objetivos realistas y, a la vez, ambiciosos para orientar a nuestro país en la dirección que esperan sus ciudadanos.

Para abordarlos con éxito es imprescindible escuchar las demandas de la sociedad y también las opiniones de quienes los han estudiado y conocen con mayor profundidad.

Por su naturaleza, enjundia y trascendencia, estos temas requieren un clima de diálogo entre quienes aspiran a representar la voluntad popular que supere la polarización y posibilite un debate sereno y riguroso que dé respuesta a las necesidades reales de los ciudadanos y de nuestro país.

Con motivo de la convocatoria de elecciones generales para el próximo día 29 de noviembre de 2026, el **Instituto de la Empresa Familiar** ha elaborado un listado de diez temas que, más allá de la campaña electoral, van a marcar la agenda política y el futuro de España en los próximos diez años.

Tenemos la esperanza de que su formulación estimule la clase de debate propio que una sociedad democrática como la española merece y propicie el intercambio de opiniones fundadas que ayuden a los ciudadanos a tomar sus decisiones desde la reflexión.

Las empresas familiares forman el tejido empresarial que sustenta la actividad económica española. Nuestras empresas familiares vertebran nuestros territorios y posibilitan el desarrollo y la prosperidad de nuestra sociedad, proyectando una visión a largo plazo sobre sus negocios.

Solo con visión de largo plazo se podrán abordar con éxito los **Diez Temas** que marcarán nuestros **Próximos Diez Años**.

TEMA 1 - DEMOGRAFÍA

España es uno de los países con la tasa de natalidad más baja del mundo.

El envejecimiento acelerado tensiona el sistema de pensiones, la sanidad y los servicios sociales, mientras que la brecha generacional —en valores, en acceso a la vivienda y en oportunidades económicas— divide la sociedad.

La inmigración es una respuesta demográfica inevitable ante la baja natalidad y el envejecimiento de la población, pero requiere un modelo de integración claro y honesto.

Sin políticas valientes en natalidad, envejecimiento e inmigración, los desequilibrios se acumularán hasta hacerse irreversibles.

Cuestiones Principales

- *¿Qué políticas de natalidad consideran efectivas y qué inversión destinarán a ellas?*
- *¿Cuál es su modelo de pensiones sostenible a 20 años?*
- *¿Cuál es su política de inmigración? ¿Cómo gestionarla para que sea asimilable sin generar distorsiones?*

TEMAS RELACIONADOS

- VIVIENDA
- EDUCACIÓN
- COMPETITIVIDAD
- COHESIÓN TERRITORIAL
- SALUD

TEMA 2 - SALUD

El sistema sanitario público español es uno de los mejores del mundo en condiciones normales, pero es estructuralmente frágil: listas de espera crecientes, saturación de las urgencias, déficit de profesionales especializados y desigualdad territorial en el acceso a la atención.

El envejecimiento multiplicará exponencialmente la presión sobre el sistema.

La salud mental ha pasado de ser tabú a ser una emergencia pública reconocida.

La atención a las personas en situación de dependencia es un reto social y económico de primera magnitud.

Cuestiones Principales

- *¿Cómo financiarán el sistema sanitario público de forma sostenible a largo plazo?*
- *¿Qué modelo de colaboración público-privada en sanidad proponen?*
- *¿Cómo abordan la salud mental y la atención a la dependencia como prioridades?*

TEMAS RELACIONADOS

- DEMOGRAFÍA

TEMA 3 - EDUCACIÓN

España lleva décadas con resultados PISA por debajo de la media europea, una tasa de abandono escolar prematuro muy superior a la de nuestros socios, y un desajuste crónico entre lo que demanda el mercado laboral y lo que ofrece el sistema educativo.

La Formación Profesional es una palanca infrautilizada.

La calidad de las universidades es desigual y su conexión con la empresa es insuficiente. La irrupción de la inteligencia artificial hace urgente repensar las competencias clave del futuro.

Sin un sistema educativo de excelencia, estable y, a la vez, capaz de actualizar sus currículos, la competitividad del país no tiene futuro.

Cuestiones Principales

- *¿Cómo garantizarán la estabilidad del sistema educativo y una evaluación objetiva de los resultados?*
- *¿Cuál es su modelo para la FP y la colaboración empresa-universidad?*
- *¿Cómo preparan el sistema para un mundo en el que la IA redefinirá las profesiones?*

TEMAS RELACIONADOS

- COMPETITIVIDAD
- TECNOLOGÍA

TEMA 4 - TECNOLOGÍA

La IA es la disrupción tecnológica más grande desde Internet y su impacto sobre la economía, el trabajo y la sociedad no ha hecho más que empezar.

Las empresas que la integren primero tendrán una ventaja competitiva decisiva.

Los trabajadores que no se adapten quedarán fuera del mercado.

España necesita una estrategia nacional de IA que contemple desde la potenciación de infraestructuras (centros de datos, energía) hasta la formación a todos los niveles.

La IA representa una oportunidad para mejorar la eficiencia de las administraciones públicas y mejorar el servicio a los ciudadanos.

Necesitamos una regulación inteligente de los derechos digitales y un programa para la captación de talento internacional.

La oportunidad es enorme; el riesgo de quedarse atrás, también.

Cuestiones Principales

- *¿Cuál es su plan para preservar la soberanía tecnológica y el posicionamiento de España en IA a escala europea?*
- *¿Cómo protegen los derechos digitales de los ciudadanos sin frenar la innovación?*
- *¿Cómo facilitar la transformación digital de las empresas?*
- *¿Qué iniciativas contemplan para la implantación de la IA en las administraciones públicas para mejorar el servicio a los ciudadanos?*
- *¿Cuál es su visión del papel de los centros de datos: oportunidad estratégica o amenaza?*

TEMAS RELACIONADOS

- EDUCACIÓN
- COMPETITIVIDAD
- ENTORNO EMPRESARIAL

TEMA 5 - VIVIENDA

El acceso a la vivienda se ha convertido en un problema central para los españoles. De la vivienda depende la formación de nuevos hogares y la cohesión social. La vivienda condiciona las más elementales decisiones de los ciudadanos e impacta decisivamente en su renta disponible.

Es indiscutible que la solución de este problema de la vivienda exige multiplicar la oferta de construcción de nuevas viviendas. Y eso implica tiempo, movilización de capitales e inversión y capacidad de ejecución. Será necesario aumentar la oferta de suelo apto y reducir los trámites para acelerar los tiempos de construcción y entrega.

Además, es preciso recuperar todo el stock de viviendas disponibles que, en la actualidad, se han retirado del mercado.

Y deberán adoptarse medidas eficaces y justas para paliar las situaciones de vulnerabilidad.

Sin una política de vivienda realista y ambiciosa, ni la demografía ni la competitividad empresarial tendrán bases sobre las que crecer.

Cuestiones Principales

- *¿Cuál es su política para movilizar suelo y acelerar la construcción?*
- *¿Qué papel reservan a la iniciativa privada y a la pública?*
- *¿Cómo recuperar la disponibilidad de profesionales especializados en la construcción?*
- *¿Qué medidas piensan adoptar para aumentar la oferta de vivienda en alquiler?*
- *¿Qué medidas se prevén para paliar la vulnerabilidad?*

TEMAS RELACIONADOS

- INFRAESTRUCTURAS
- DEMOGRAFÍA
- COMPETITIVIDAD
- COHESIÓN TERRITORIAL

TEMA 6 - COHESIÓN TERRITORIAL

El 80% de la población española vive en el 20% del territorio.

La despoblación rural no es un problema marginal: es la pérdida de un modelo de país y de un activo estratégico. Las zonas rurales concentran la producción alimentaria, la gestión del medio natural y el patrimonio cultural, pero se han quedado sin servicios básicos, sin conectividad y sin oportunidades económicas para los jóvenes.

El sector agrario afronta simultáneamente el cambio climático, la competencia global y una regulación creciente que le presiona por todos los flancos.

Cuestiones Principales

- *¿Qué políticas activas de fijación de población rural prevén?*
- *¿Qué incentivos están previstos para compensar a los municipios que prestan servicios ambientales al conjunto del país?*
- *¿Cuál es el futuro del sector agrario en un contexto de cambio climático y competencia global?*
- *¿Qué medidas en materia de infraestructuras, conectividad y vivienda están previstas para potenciar el medio rural?*

TEMAS RELACIONADOS

- DEMOGRAFÍA
- TECNOLOGÍA
- INFRAESTRUCTURAS, ENERGIA Y AGUA

TEMA 7- INFRAESTRUCTURAS, ENERGIA Y AGUA

La red de infraestructuras ferroviaria y viaria es la columna vertebral de la cohesión territorial y de la competitividad de un país.

Los terribles accidentes sufridos tan recientemente en nuestra red ferroviaria de alta velocidad demandan una revisión urgente que restaure la confianza en el servicio, priorice el debido mantenimiento, garantice la seguridad de los viajeros y devuelva la prestación de calidad del servicio de la que disfrutamos con anterioridad.

Los servicios ferroviarios de cercanías son indispensables para permitir los desplazamientos diarios de los ciudadanos en las grandes conurbaciones y un factor de la máxima relevancia para definir políticas de vivienda efectivas y primar la productividad. El transporte ferroviario de mercancías es otra asignatura pendiente de nuestra red de infraestructuras que determina la competitividad de nuestras empresas.

La red viaria también muestra alarmantes síntomas de deterioro que impactan en la seguridad del tráfico y en la eficacia del transporte de personas y mercancías.

España tiene un potencial enorme en energías renovables, pero padece un problema estructural de garantía de suministro: las energías intermitentes necesitan respaldo gestionable.

Nuestra red de transmisión ha mostrado debilidades que deben corregirse y necesita un redimensionamiento a la altura de las necesidades de nuestros ciudadanos y empresas.

El cambio climático ya no es futuro: los incendios forestales y las riadas —como la DANA— son su prueba presente.

El agua es el recurso estratégico más disputado: su gestión es ineficiente, la infraestructura de almacenamiento es insuficiente y la prevención de inundaciones necesita un nuevo enfoque. Hay que optimizar los recursos y definir políticas efectivas de reutilización del agua y de desalinización.

Energía y agua están profundamente interconectadas y exigen una visión conjunta.

La transición ecológica debe ser justa y compatible con la competitividad industrial.

Cuestiones Principales

- *¿Qué medidas van a adoptar para restaurar la confianza en la red ferroviaria de alta velocidad?*
- *En concreto, ¿en cuánto cuantifican la inversión anual en mantenimiento y seguridad?*
- *¿En qué calendario prevén que se completen las obras del Corredor del Mediterráneo?*
- *¿Qué plan de mejoras está previsto para los servicios ferroviarios de cercanías?*
- *¿Qué iniciativas prevén para potenciar el tráfico ferroviario de mercancías?*
- *¿Qué necesidades tienen contempladas para mejorar el mantenimiento de la red viaria?*
- *¿Cómo garantizarán el suministro energético fiable y asequible mientras avanzan en renovables?*
- *¿Qué mix energético prevén para 2035 y qué papel juega la energía nuclear?*
- *¿Qué medidas de adaptación climática y prevención de catástrofes priorizan?*
- *¿Qué medidas deben adoptarse para reducir el riesgo de incendios forestales?*
- *¿Cuál es su modelo de gobernanza del agua y su posición sobre los trasvases?*

TEMAS RELACIONADOS

- VIVIENDA
- COHESIÓN TERRITORIAL
- COMPETITIVIDAD

TEMA 8 - COMPETITIVIDAD

El nivel de desempleo en España está en cifras muy superiores a la media de los países de nuestro entorno, con cifras preocupantes de desempleo juvenil y bolsas de desempleo entre los mayores de cincuenta y dos años que parecen estructurales.

El papel de los organismos públicos dedicados a combatir el desempleo no parece satisfactorio.

El peso del empleo público y su porcentaje sobre el total de la población activa es considerablemente elevado.

La productividad por hora trabajada en España es un 20% inferior a la media europea. Nos enfrentamos a un problema con dimensión regulatoria, estructural y cultural.

Un mercado laboral competitivo debe recompensar el esfuerzo con salarios dignos, ofrecer perspectivas de carrera profesional con futuro y favorecer la conciliación con las necesidades de la vida familiar.

Los índices de absentismo representan un lastre competitivo para nuestras empresas que solo favorece a quienes abusan del sistema.

España necesita superar la trampa de los salarios bajos: un país que quiere ser competitivo no puede tener uno de los salarios medios más bajos de la Europa occidental.

Elevar el salario medio de forma sostenida no es una cuestión de decreto sino de productividad, formación, calidad del empleo y cultura empresarial. Es un desafío que requiere del compromiso de todos: empresarios, trabajadores y administraciones públicas.

Nuestro tejido empresarial necesita incentivos que ayuden a que nuestras empresas ganen dimensión para abordar estos desafíos.

Es necesario evaluar la eficacia y las consecuencias de nuestras políticas públicas para que favorezcan de forma eficaz la lucha contra el desempleo.

Cuestiones Principales

- *¿Qué reformas laborales y regulatorias prevén para mejorar la productividad y la calidad del empleo?*
- *¿Qué aspectos deben ser revisados para reducir el desempleo e incrementar la empleabilidad de los parados de larga duración?*
- *¿Cuál es su estrategia para elevar el salario medio de forma sostenible?*
- *¿Cómo equilibran competitividad empresarial y seguridad del trabajador?*
- *¿Qué medidas contempla para reducir el absentismo laboral?*
- *¿Cómo recuperar los valores propios de la cultura del trabajo?*
- *¿Qué planes contemplan para mejorar la productividad en el sector público?*

TEMAS RELACIONADOS

- INFRAESTRUCTURAS, ENERGIA Y AGUA
- VIVIENDA
- EDUCACIÓN
- DEMOGRAFÍA
- TECNOLOGÍA

TEMA 9 - ENTORNO EMPRESARIAL

La competitividad de un país no depende solo de su productividad: depende también del coste de crear, hacer crecer y transmitir una empresa.

España ha experimentado una presión fiscal creciente sobre las empresas, una hiperregulación que penaliza especialmente a las pymes y las empresas familiares, y una inestabilidad normativa que dificulta la planificación a largo plazo.

La fiscalidad de la transmisión de empresa familiar es un caso paradigmático: cuando transmitir una empresa a la siguiente generación es fiscalmente prohibitivo, se destruye riqueza, empleo y arraigo territorial.

La proliferación normativa supone una enorme carga financiera y de recursos humanos que debe ser revisada. Debemos aspirar a un entorno regulatorio que no resulte asfixiante y que permita a las empresas desarrollar una actividad con eficacia y responsabilidad.

España necesita un entorno fiscal y regulatorio que incentive el emprendimiento, la inversión y la continuidad empresarial.

Cuestiones Principales

- *¿Cuál es su modelo de fiscalidad empresarial a 10 años?*
- *¿Cómo abordan la simplificación regulatoria y la reducción de cargas administrativas sobre las empresas?*
- *¿Cuál es su posición sobre la fiscalidad de la transmisión de empresa y el tratamiento de la empresa familiar?*

TEMAS RELACIONADOS

- EDUCACIÓN
- TECNOLOGÍA
- INFRAESTRUCTURAS, ENERGIA Y AGUA
- COMPETITIVIDAD

TEMA 10 - POLÍTICA EXTERIOR

El entorno geopolítico se ha convertido en motivo de preocupación para los Estados, los ciudadanos y las empresas.

La seguridad ha adquirido una relevancia muy superior a la que ocupaba años atrás.

Las decisiones de inversión, las cadenas de suministro y las políticas comerciales han pasado a regirse por condicionantes que exceden la mera racionalidad económica.

La polarización internacional exige de la Unión Europea un posicionamiento claro y una afirmación del proyecto comunitario. Confrontada con un momento histórico decisivo, la Unión Europea debe pasar del diagnóstico de sus problemas a la toma de decisiones para resolverlos.

Nuestra especial relación en Iberoamérica abre oportunidades que puedan contribuir a afianzar nuestro papel en el mundo.

Cuestiones Principales

- *¿Qué papel debe jugar la UE en el nuevo orden internacional y cómo puede España contribuir a fijar esa posición?*
- *¿Qué opción de futuro hay que apoyar para la UE: más Europa o menos Europa?*
- *¿Cuáles deben ser las prioridades de España en materia de seguridad y defensa?*
- *¿Qué ofrece Mercosur a las empresas españolas?*
- *¿Cómo deben orientarse nuestras relaciones con los aliados históricos de Occidente y, en particular, con los Estados Unidos de América?*